

SESSION 1 – Semestre 1

Durée : 3h

UE96A – Module 1 - Approche Pluridisciplinaire du tourisme et des loisirs sportifs

Sujet commun P Bouchet, AM Lebrun, J L Lhéraud

Votre communauté de communes souhaite aménager une ancienne voie de chemin de fer désaffectée en « voie verte » pour la pratique de ce que l'on appelle les « déplacements lents » (randonnée pédestre, cyclotourisme, roller...), pour les locaux mais aussi pour les touristes qui fréquentent votre canton. Le président de cet EPCI vous demande de lui faire un rapport pour qu'il présente le projet devant le conseil communautaire.

Il souhaite organiser son argumentaire au travers d'un document en trois parties, concernant :

1. l'évolution du tourisme et des loisirs depuis 50 ans en relation avec ce mode de déplacement lent (7 pts PB)
2. les aspects économiques du tourisme et les spécificités du tourisme sportif liés à ces modes de déplacement. (7 pts AML)
3. les règles institutionnelles et juridiques notamment la pertinence de l'inscription de cette voie au PDESI du département. (6 pts JLL)

SESSION 1 – Semestre 5

Durée : 3h

UE97 – Connaissances des pratiques du tourisme et de loisirs sportifs

Sujet Escalade - Bruno BARRALLON - 1h30

Pour compléter son offre touristique, une collectivité territoriale, propriétaire d'un site d'escalade potentiel en site naturel mais jusque-là non exploité, vous demande une étude sur la création et le développement de l'activité escalade. Comment vous y prendriez-vous pour rendre attrayant un tel projet en rapport avec vos connaissances générales en la matière ?

Sujet Roller - Mr T Dauvergne :1h30

La commune de Dijon vous sollicite pour l'organisation de randonnées roller « découverte du centre historique » pour des groupes de 10 personnes maximum. Expliquez quels sont les dispositifs à mettre en place et règles à respecter pour le bon déroulement du projet.

SESSION 2 – Semestre 5 - UE97 – Connaissances des pratiques du tourisme et de loisirs sportifs

1. Sujet Tir à l'Arc - B Choquier :

Vous travaillez dans une entreprise de loisirs sportifs qui a pour activité principale le tir à l'arc.

Une entreprise vous contacte afin de lui organiser pour une fin de séminaire, un après midi détente de loisirs sportifs avec une activité principale autour du tir à l'arc.

Le client vous demande de lui organiser cet après midi loisirs, pour ses 120 jeune cadres présents qui sont âgés de 25 à 35 ans.

En sachant que les participants arriveront à 14heures, et ne disposent que de 3 heures maximum avant de devoir repartir :

1°) **Faites une proposition** à votre client afin de répondre au mieux à ses attentes (activité, planning, l'organisation de l'après midi...) 6 pts

2°) **Décrivez-moi précisément :**

-Le produit tir à l'arc que vous lui proposez. 4 pts

-Comment vous aménagez le site de tir à l'arc afin de respecter la sécurité. 2,5 pts

-Pour le personnel qui encadre cette activité : quels sont tous les types de diplômes qui permettent aux animateurs d'exercer dans ce cas de figure et quelles sont les conditions d'exercice de ces diplômes. 6 pts

3°) **Quelle discipline internationale** existe en tir à l'arc. 1.5 pts

2. Cyclotourisme – R. Bidet :

En qualité d'agent de développement d'un Comité Départemental de la Fédération Française de Cyclotourisme, vous êtes contacté par le Conseil Général qui souhaite organiser, en liaison avec le Comité Départemental de Tourisme, l'offre de pratique de « vélo loisir » sur son territoire.

Proposez un projet qui favorise tout à la fois la pratique libre du vélo et la mise sur le marché de produits valorisant les sites touristiques, les hébergements, les producteurs et les spécialités du territoire.

SESSION 1 – Semestre 5

Durée : 4h

UE98 – Gestion des Pratiques et des organisations de tourisme et loisirs sportifs

Sujet J.F. Raze – 1h:

1. QUESTIONS DE COURS :

- 1.1. Expliquer la différence entre Comptabilité Générale et Comptabilité Analytique. (1 point)
 1.2. Présenter et définir les 5 grands Objectifs de la Comptabilité Générale. (1 point)
 1.3. Définir la notion de Patrimoine selon la Comptabilité Générale. (1 point)
 1.4. Définition, représentation, et intérêt du Journal dans la Comptabilité Générale ? (1 point)
 1.5. Le concept de Seuil de Rentabilité selon la Comptabilité Analytique ? (1 point)

2. EXERCICES D'APPLICATION.

- 2.1. Thème : les Comptes de Bilan et les Comptes de Gestion. (2 points)

Recopier le tableau ci-dessous et indiquer par une croix (X) dans la colonne qui convient, la nature des comptes suivants :

Nom de Comptes	Comptes ACTIF	Comptes PASSIF	Comptes CHARGES	Comptes PRODUITS
Achat de Marchandises				
Banque				
Locations				
Capital				
Fond Commercial				
Charges de Personnel				
Vente de Marchandises				
Caisse				

- 2.2. Thème : Construction de Bilan et Détermination de l'Apport Personnel. (3 points)

Soit le cas suivant : Le 1^o Janvier N, Mr X acquiert le fond de commerce de Mr Y aux conditions suivantes.

Mr X reprend :

- un fond de commerce évalué à 640 000 € ;
- un local : 1 360 000 € ;
- les aménagements intérieurs de ce local : 107 000 € ;
- du matériel informatique et du matériel de bureau : 31 200 € ;
- les marchandises stockées : 991 200 € ;

Il s'engage à régler les fournisseurs de Mr Y, soit : 482 400 €.

Il dépose 150 000 € sur un compte en banque, ainsi que 3 000 € d'espèces en caisse.

Pour financer ces opérations, Mr X a emprunté 800 000 € auprès d'un établissement financier.

→ Déterminer le montant de l'apport personnel en capital de Mr X.

→ Etablir le bilan comptable de son entreprise le 1^o Janvier N.

- 2.3. Thème : Passage des Ecritures Comptables dans les Documents de Synthèse. (6 points)

Le comptable précédent a été licencié avant d'avoir fini de passer toutes les écritures.

Capital		Emprunt	
D	C	D	C
	2 000 000	100 000	1 000 000
Bâtiments		Aménagements	
1 300 000		366 000	
Matériel de Bureau		Banque	
137 100		2 960 000	1 300 000
		705 240	366 000
		160 000	137 100
			478 490
			100 000

Caisse		Achats de Marchandises		Ventes de Marchandises	
D	C	D	C	D	C
40 000	11 500	478 490			705 240
186 766	160 000	11 500			186 766

→ A partir du Grand Livre ci-dessous, terminez de passer les écritures comptables dans les Documents de Synthèse restant : Balance, Compte de Résultat et Bilan.

2.4. Thème : Comptabilité Analytique. (Barème 4 points)

L'entreprise X fabrique, chaque mois, 1 400 unités d'un produit vendu 580 € l'unité.

Le coût de ces 1 400 articles se décompose comme suit :

- Charges variables : 420 000 € (300 € / unité)

- Charges fixes : 254 800 €

- Charges totales : 674 800 € (482 € / unité).

Elle reçoit pour le mois d'octobre une commande supplémentaire de 560 unités.

L'exécution de cette commande serait possible techniquement. Mais elle engendrerait une augmentation de 5% des charges fixes, et le prix de vente unitaire serait un prix préférentiel de 345 €.

→ a) Après avoir rappelé le principe et l'intérêt du Raisonnement au Coût Marginal en Comptabilité Analytique, vous statuerez sur : l'acceptation ou le refus de la commande ? (justifier votre réponse)

→ b) Le Commanditaire souhaiterait un Prix de Vente Unitaire encore plus avantageux, fixé à seulement 320 €. Est-ce envisageable ? (justifier votre réponse)

Sujet N. Gasmi – Mod1 : Aide à la décision - 1h

Vous êtes recruté(e) par une entreprise bourguignonne spécialisée dans le tourisme rurale et sportif. Le potentiel touristique de la Bourgogne repose surtout sur : le canal de bourgogne, la forêt, les châteaux, l'artisanat, les gîtes, les campings, les villages médiévaux, les monuments, les lacs et le vin (vignes). Par rapport à ce potentiel, le responsable vous demande surtout de promouvoir le tourisme rural dans la région en mettant en place une campagne publicitaire « agressive ». L'entreprise a procédé à la définition d'un certain nombre de tâches à effectuer pour mettre en place cette campagne. Ces tâches et leurs durées sont résumées dans le tableau suivant :

Tâches	Tâches antérieures	Durée (semaines)
A	Aucune	2
B	A	8
C	B	1
D	C	3
E	D	5
F	C	1
G	F	2
H	C	2
I	H	3
J	I	8
K	E G	7
L	K J	2
M	L	1
N	K J	1
O	B	8
P	M N O	1

- Calculer la durée totale optimale de réalisation de votre campagne publicitaire.
- Evaluer les conséquences sur le déroulement de cette campagne dans le cas où :
 - La tâche D a un retard de 1 semaines (justifier votre réponse)
 - La tâche O a un retard de 12 semaines (justifier votre réponse)

Sujet J.L. Lhéraud – mod 3 Management de projet - 2h :**1. La reformulation :** 15pts

Votre entreprise de loisirs sportifs perd des clients ou en tout cas son activité stagne.
 Servez vous de l'outil : « reformulation » pour vous aider à établir une nouvelle stratégie.
 Développez à l'aide d'un exemple de votre choix.

2. La GPEC : 5 pts

Qu'est ce que la « Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences » ?
 A quoi sert-elle ?

SESSION 2 – Semestre 5 - UE98 – Gestion des Pratiques et des organisations de tourisme et loisirs sportifs**Sujet J.F. Raze – 1h:****1. QUESTIONS DE COURS :** (5 points)

- 1.1. Expliquer la différence entre la Comptabilité Générale et la Comptabilité Analytique (1 point).
- 1.2. Qu'est ce qu'un Compte de Trésorerie dans la Comptabilité en Partie Simple ? (1 point).
- 1.3. Définir les notions d'Emplois et de Ressources selon la Comptabilité Générale ? (1 point).
- 1.4. Définir la notion de « Coût de Revient » en Comptabilité Analytique ? (1 point).
- 1.5. Définition et Intérêt du « Raisonnement au Coût Marginal » en Comptabilité Analytique ? (1 point).

2. EXERCICES D'APPLICATION : (15 points)**2.1. Comptabilité en Partie Simple.**

Soit le cas de figure suivant : vous arrivez dans une association sportive en tant que nouveau trésorier, et vous trouvez la liste des transactions "en vrac" pour le mois de septembre :

- 1 Septembre : Situation initiale	: 1000 €
- 8 Septembre : Téléphone	: 110 €
- 5 Septembre : Cotisations Praticants	: 550 €
- 12 Septembre : Subventions Conseil Régional	: 750 €
- 10 Septembre : Subventions FNDS	: 900 €
- 13 Septembre : Matériels Informatique	: 450 €
- 23 Septembre : Location Véhicule	: 235 €
- 20 Septembre : Gants de Boxe	: 350 €
- 26 Septembre : Sacs de Frappe	: 220 €
- 25 Septembre : Billetterie Gala	: 570 €
- 25 Septembre : Buvette Gala	: 900 €
- 29 Septembre : Déplacements des Officiels	: 150 €
- 30 Septembre : Subventions Municipales	: 1000 €

A partir de ces données, dresser une Comptabilité de Trésorerie pour le mois de Septembre. (5 points).

2.2. Comptabilité Générale.

- Le 1^o Janvier N, la situation de Mr X, commerçant, se présente comme suit :

Il est propriétaire :

- d'un fond de commerce : 450 000 €
- d'un bâtiment à usage commercial : 830 000 €
- d'agencements intérieurs estimés à : 120 000 €
- de matériel informatique : 83 000 €
- d'un stock de matières premières : 512 300 €

Ses clients lui doivent : 214 600 €

Il a déposé en banque 26 300 € et dispose de 4 900 € d'espèces en caisse.

Il doit 400 000 € à un établissement financier, 301 400 € à ses fournisseurs, 15 600 € de taxes à l'Etat, et 24 100 € de cotisations à la Sécurité Sociale.

- La situation au 31 Décembre N est la suivante :

Le fond de commerce a conservé la même valeur ;

Les constructions se sont dépréciées de 2%, les agencements de 5% et le matériel informatique de 10%.

Le stock de matières premières est désormais évalué à 613 500€

Ses clients doivent 192 900€

L'avoir en banque s'élève désormais à 37 900 € et les espèces en caisse à 4 300 €

Mr X a remboursé 100 000 € d'emprunt en cours d'année.

Les dettes s'élèvent à 326 900 € envers les fournisseurs, 18 200 € envers l'Etat, et 29 300 € envers la Sécurité Sociale

→ A partir de ces données comptables, vous calculerez le Résultat de l'Exercice (en détaillant bien tous les calculs). (5 points).

2.3. Comptabilité Analytique.

Pour l'exercice N, l'entreprise X a réalisé un Chiffre d'Affaires de 2 000 000 €, avec un taux de M/CV de 40% et des Charges Fixes égales à 440 000 €.

Elle a fermé sur le mois de Juillet, et les ventes ont été régularisées tout au long des 11 mois d'activité.

→ A partir de ces données :

- a) Déterminer le Seuil de Rentabilité et le Point Mort pour l'exercice N.

- b) Toujours pour l'exercice N, calculer le Chiffre d'Affaires qui aurait dû être atteint pour obtenir un Résultat de 1 500 000 €. (5 points).

Sujet N. Gasmi – Mod1 : Aide à la décision - 1h

L'entreprise Décathlon envisage d'agrandir son magasin pour répondre à une demande de plus en plus forte. Durant votre stage, vous êtes chargé de suivi de ce projet. Le directeur vous communique le tableau des différentes activités (tâches) et ainsi que leurs durées d'exécution (tableau ci-dessus).

Tâches	Tâches antérieures	Durée (semaines)
A	-	4
B	-	2
C	A	1
D	B	1
E	A	2
F	C	2
G	D, F	2
H	E	10
I	G	4
J	H, I	1

Pour mieux gérer ce projet, le directeur de l'entreprise vous demande de :

- 1) Construire le réseau PERT et déterminer la durée totale optimale du projet.
- 2) D'évaluer les conséquences du retard des tâches D et E sur le déroulement de ce projet :
 - a) La tâche D a un retard de 9 semaines (justifier votre réponse)
 - b) La tâche E a un retard de 2 semaines (justifier votre réponse)

Sujet J.L. Lhéraud – mod 3 : Management de projet - 2h :

« La méthode de résolution de problème »

Expliquez en les différentes étapes et illustrez au travers d'un exemple de votre choix.